

SANTÉ DE LA  
POPULATION

# Politiques publiques favorables à la santé (PPFS) Initiative de renouvellement

---

**Juan Solorzano**

Directeur général - Bureau de la santé de la  
population au bureau du médecin-hygiéniste en  
chef

Vancouver Coastal Health

[juan.solorzano@vch.ca](mailto:juan.solorzano@vch.ca)

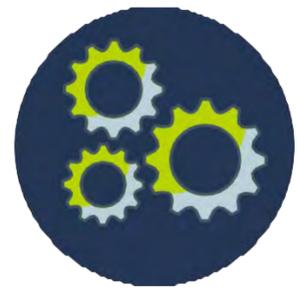


# POLITIQUES PUBLIQUES FAVORABLES À LA SANTÉ (PPFS) OBJECTIFS DU RENOUVELLEMENT

- **Promouvoir** les PPFS en tant que champ de pratique prééminent à Vancouver Coastal Health
- **Accroître** la coordination et la collaboration dans les équipes des PPFS
- **Optimiser** le recours à nos ressources collectives pour promouvoir les PPFS
- **Renforcer** notre façon de décrire, collectivement, les effets des efforts réalisés au chapitre des PPFS



**Maximiser les effets sur la santé de nos populations en améliorant les déterminants sociaux et environnementaux de la santé au moyen d'actions politiques efficaces**



# DIAGNOSTIC DES LEÇONS APPRIS

## 1<sup>ER</sup> THÈME ÉMERGENT : STRATÉGIE ET APPROCHES EN MATIÈRE DE PPFS

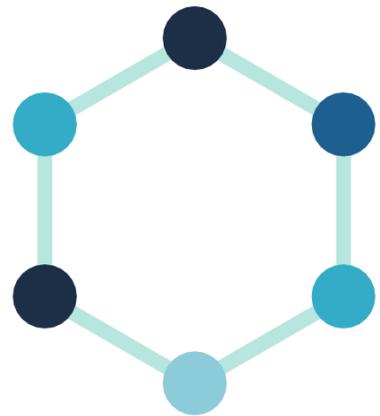


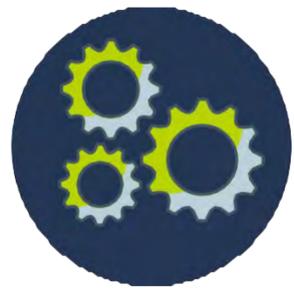
### Faits saillants

- Riche répertoire d'outils et de tactiques actuellement mis en application.
- Partenariat solide avec les administrations gouvernementales locales et régionales dans la région de la C.-B.
- Répond aux intérêts et besoins de nos partenaires.

### Travail en cours / Occasions favorables

- Une partie du travail effectué répond actuellement à un besoin, il faut s'attarder davantage à la définition des priorités et aux interventions stratégiques planifiées.
- La documentation, l'examen et l'évaluation des répercussions des efforts réalisés ne sont pas faits systématiquement.
- Les approches de la pratique propre à la santé de la population varient grandement parmi les intervenants des PPFS. Occasion de mettre au point des pratiques et des approches plus systématiques. Établir les PPFS en tant que champ de pratique prééminent en santé publique.





# DIAGNOSTIC DES LEÇONS APPRIS

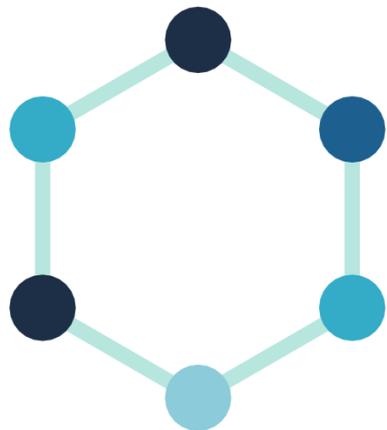
## 2<sup>E</sup> THÈME ÉMERGENT : COMPÉTENCES ET CULTURE D'ÉQUIPE



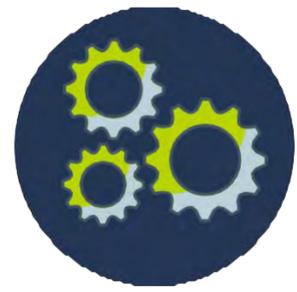
### Faits saillants

- Utilité des connaissances fondées sur des faits largement admise
- Les intervenants des PPFS sont enthousiastes et veulent mieux connaître ce concept pour affiner leur pratique
- Passion pour promouvoir l'équité et connaissance de l'importance de tenir compte des déterminants sociaux de la santé

### Travail en cours / occasions favorables



- Les intervenants ont signalé le manque de connaissances spécifiques sur les moyens « d'influencer » les politiques
- Les paradigmes divergent quant aux changements sociaux (interventions sur les comportements et la littératie par rapport aux interventions sur l'environnement et les politiques)
- Il faut atteindre un équilibre entre les compétences techniques et analytiques pour la planification et la coordination



# APPRENDRE D'AUTRUI

## 3<sup>E</sup> THÈME ÉMERGENT : STRUCTURES ET SOUTIEN

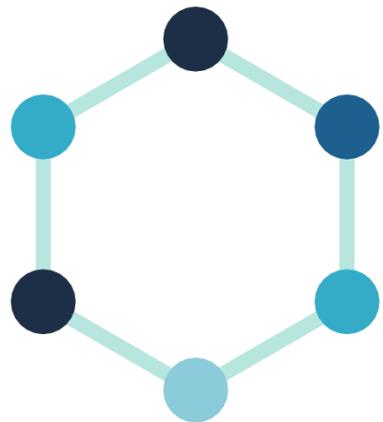


### Faits saillants

- Intérêt prononcé de la part des leaders pour prioriser les PPFS dans les activités du bureau du médecin-hygiéniste en chef
- Structure d'équipe diffuse composé de personnel affecté aux politiques réparti dans diverses unités de la Santé publique
- Diversité des méthodes et des canaux utilisés pour permettre à Vancouver Coastal Health d'intervenir dans le processus décisionnel qui concerne les politiques

### Travail en cours / occasions favorables

- Bases du travail et du mandat posées pour les PPFS, risques et limites du travail encore nébuleuses
- Capacité limitée d'évaluer les interventions en matière de PPFS et de générer des suites en externe - produit des recherches qui alimentent directement le travail lié aux PPFS
- Désir de voir de multiples secteurs de Vancouver Coastal Health en tant qu'organisme qui soutient les efforts dans le domaine des PPFS
- Rapports d'impact et autres systèmes prometteurs en place pour diffuser le travail accompli et les répercussions des PPFS



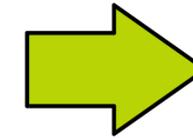


# RENFORCER LES CAPACITÉS DU BUREAU DU MÉDECIN-HYGIÉNISTE EN CHEF POUR INFLUENCER LES POLITIQUES PUBLIQUES



## STRATÉGIE 1 :

Mettre au point une approche systématique de la planification, de la mise en œuvre et de l'évaluation des interventions en matière de PPFS.



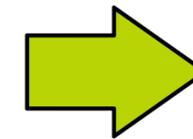
## ACTIVITÉS

- *Apprendre d'autrui et échange de connaissances :*  
Revoir les pratiques et outils actuels
- **Mettre au point une approche** et les outils connexes
- **Tester au moyen de prototypes, évaluer et peaufiner**

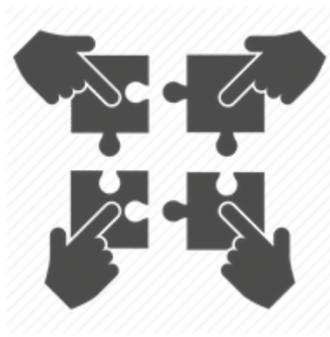


## STRATÉGIE 2 :

Cerner les compétences clés et en favoriser l'acquisition en vue d'influencer les résultats propres aux politiques publiques

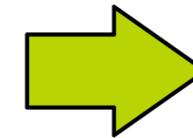


- *Apprendre d'autrui + revue de la littérature*
- Documentation et analyse des prototypes
- Plan de développement des compétences et outils



## STRATÉGIE 3 :

Faciliter l'établissement de structures organisationnelles de soutien internes et externes

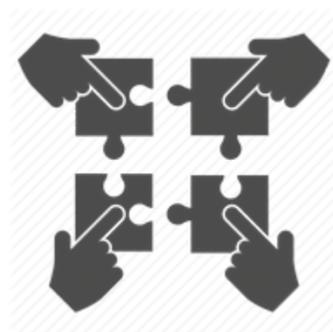


- Évaluation globale du projet sur les PPFS
- Documentation et analyse des prototypes
- Exploration des occasions relevées
- Structures de soutien: plan d'action

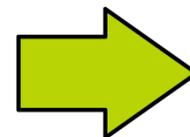
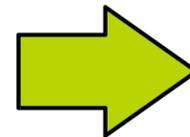
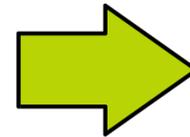


# RENFORCER LES CAPACITÉS DU BUREAU DU MÉDECIN-HYGIÉNISTE EN CHEF POUR INFLUENCER LES POLITIQUES PUBLIQUES

## RÉSULTATS À COURT TERME

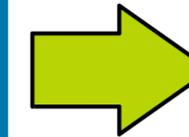


- **APPLICATION** d'une approche plus systématique
- **OPTIMISATION** des ressources destinées aux équipes, aux unités administratives et aux organismes
- **VALEUR MANIFESTE** des interventions en matière de PPFS
- **COMPÉTENCES** pour promouvoir les PPFS



## RÉSULTATS À MOYEN TERME

**EFFICACITÉ ACCRUE** du bureau du médecin-hygiéniste en chef de Vancouver Coastal Health dans la promotion de politiques publiques favorables à la santé.

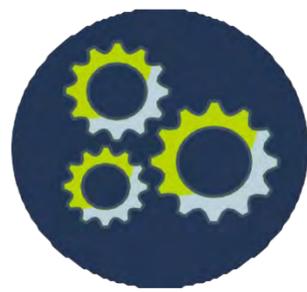


## RÉSULTATS À LONG TERME

**SANTÉ - PROMOUVOIR LES ENVIRONNEMENTS SOCIAUX, ÉCONOMIQUES ET PHYSIQUES.**



**AMÉLIORATION** des indicateurs de la santé de la population

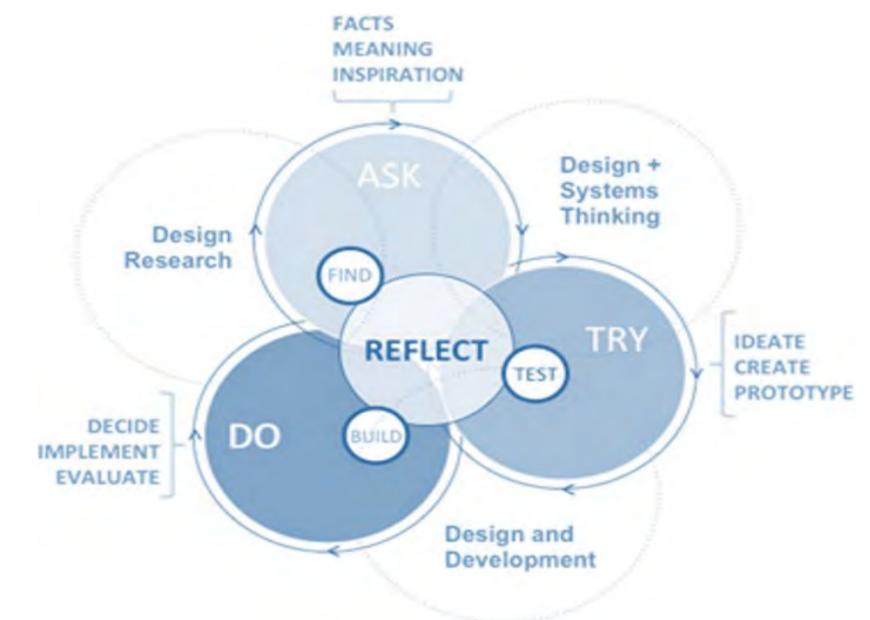


# LE PROCESSUS « POLICY STUDIO »

**Policy Studio** est un environnement de développement logiciel intégré dont les diverses itérations ont été testées avec succès sur des initiatives de travail collaboratif, la refonte de programmes de prestation de services et des problèmes administratifs.

**Avec l'Université de la Colombie-Britannique, nous l'adaptons aux fins suivantes :**

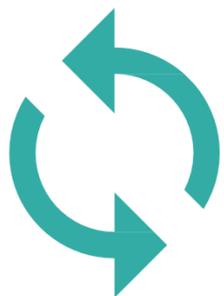
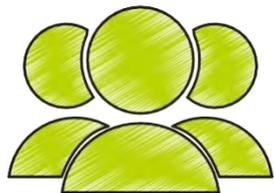
- Utilisation par la régie de la santé de la Colombie-Britannique en vue de produire des faits probants -
- Répercussions en termes de politiques judicieuses et effets positifs sur la santé de la population.



## Fait intervenir :



- **Des recherches et des analyses préliminaires ainsi que la synthèse et la transmission de connaissances** en vue de faciliter les analyses ultérieures, les échanges entre les parties concernées et les réflexions stratégiques.
- **La convocation de partenaires de disciplines multiples** qui s'engagent dans un processus créatif et critique pour créer une collaboration, mettre à l'essai et mettre en œuvre des stratégies visant la promotion des politiques publiques favorables à la santé.
- **La documentation, l'évaluation et l'apprentissage systématiques** et l'adaptation des interventions ou des améliorations continues.



# Apprentissage par la pratique

## Prototypes de Policy Studio

### En cours

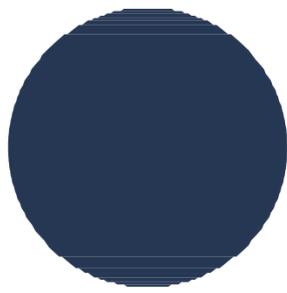


- Sécurité routière - 3 prototypes à Richmond, Whistler et Vancouver
- Stratégie régionale sur le transport (Transport 2050)
- Stratégie régionale sur la croissance (METRO 2050)
- Vapotage chez les jeunes - Intervention rapide avec Policy Studio

### À venir prochainement



- Plan à l'échelle de la Ville
- Planification des services à l'enfance
- Sécurité alimentaire



# QUESTIONS POUR ORIENTER LA DISCUSSION

1. Réflexions sur les politiques publiques favorables à la santé (PPFS) à Vancouver Coastal Health Stratégie de renouvellement, votre expérience des PPFS et les capacités réelles des services canadiens en matière de santé publique d'agir actuellement en ce sens; **quels sont selon vous les points forts déterminants de ces initiatives?**

2. Y voyez-vous des **occasions de renouveler la stratégie relative aux PPFS** pour en assurer le succès et sa capacité à bien répondre aux forces et aux tendances actuelles dans ce domaine?

3. Compte tenu de votre expérience en tant qu'intervenant ou organisme porteur de cette approche, avez-vous des **suggestions** sur la meilleure façon de :

- Mettre au point une **approche** standard pour promouvoir les PPFS
- Renforcer les **compétences**, les habiletés et les connaissances des équipes en matière de PPFS
- Mettre en place les **structures** nécessaires pour soutenir les équipes et les efforts menés ainsi que les réseaux sur les politiques requis

4. Quel est votre point de vue sur les **risques** que pourrait courir cette initiative? Comment peut-on se préparer à ces risques et les atténuer?

5. Mesurer l'effet des actions politiques (qui ont habituellement une perspective à long terme et sont influencées par plus d'un acteur) peut s'avérer difficile. Quels **paramètres de mesure du succès** recommandez-vous en ce qui a trait à cette initiative? Avez-vous des conseils à donner à l'équipe qui élabore le cadre d'évaluation?

6. Apprendre d'autrui et établir un réseau d'acteurs intervenant dans l'élaboration de politiques sont des aspects importants de la stratégie. Nous recommandez-vous des **personnes ou des organismes** avec qui l'on pourrait communiquer?